# 中華人權協會(原中國人權協會)

# 臺北海外和平服務團 TAIPEI OVERSEAS PEACE SERVICE





非營利組織面對困境創新突破之挑戰/頭版焦點 成為小額助養人,加入愛心行列!/2版捐款徵信

#### ◎中華郵政北台字第 1679 號執照登記為雜誌類交寄



郵資已付

台北字第620號

理 事 長: 林天財

長: 查重傳

編:黃素蕙

印刷設計:合益印刷製版有限公司

址:10053臺北市中正區杭州南路一段23號4樓之3

發行單位:社團法人中華人權協會臺北海外和平服務團

話:02 3393 6900

真: 02 2395 7399 網:http://www.cahr.org.tw/tops/

箱:humanright@cahr.org.tw

台北海外和平服務團 TOPS



医缺迴 現在就到 TOPS 臉書粉絲團 按「讚」,掌握泰緬邊境與

# 急徵助養!

成為每月小額助養人,幫助孩子與難民教師度過

劃撥捐款:18501135 銀行捐款:臺灣銀行 004 城中分行帳號: 045004142128

戶 名:臺北海外和平服務團







文/查重傳(中華人權協會副理事長兼 TOPS 團長)

人道關懷是人類的天性,是孟子:「惻隱之心,仁之 端也。」的最佳體現。從古至今,各種貧富、強弱、階級、 種族等衝突及天災人禍層出不窮;官方賑災扶貧等活動及 措施,常因資源不足或是分配不當、法令不夠完備、執行 能力有限等,難以面面俱到。於是民間志同道合的善心人 士乃投入人道關懷與援助,產生各種型態與目標的公益慈 善非營利組織,基於「取之於社會,用之於社會」的理念, 動員人力、物力,投入方案的設計和執行,以回饋社會。

近年由於經濟不景氣、政府預算縮減或是政策調整

等因素,各個非營利組織幾乎都面臨募款困境,出現資源 競爭與排擠現象,許多非營利組織難以實踐公益慈善的使 命,甚至連自身的生存發展都無以為繼。實際上,社會資 源依然豐富,重點在如何連結並善加運用,方案執行、公 關形象、行銷創意、管理績效與財務透明及責信等都成為 成敗關鍵。

資源之爭取與整合需要公關與行銷的助力,但是公 關行銷的知識及技巧,傳播媒體的聯繫與經營,溝通談判 的技巧及危機處理等,通常不是非營利組織的強項;如何

充分運用社會資源,創造良好的公共關係網絡,成為非營 利組織向企業學習的重大課題。現在是講究「包裝」的時 代,非營利組織為求永續發展,除了服務品質的提升外, 必須跟上時代的演進,平時就要廣結善緣,認知「要做, 也要秀」,不再低調行善,借鏡商業行銷手法,創新突破, 推出具體有效方案,作好服務品質,建立品牌公信力與形 象;量與質並重的公關行銷已成為非營利組織生存的必備 條件。

管理學大師彼得•杜拉克認為:「非營利組織的天職 在於『行善』。但光靠『善念』是無法取代組織和領導, 更無法代替權責、績效和成果。」近年來,各國政府與民 間大力推動營利事業的「企業社會責任」,已逐漸獲得企 業及社會的認同,企業經營事業的同時,盡量兼顧社會責 任;包括環保、人權、性別平等、勞動條件等議題,對非 營利組織理念的支持與執行,已產生正面的成效,並且發 生社會教育的作用。

2006年諾貝爾和平獎得主,尤努斯教授以提供窮人 微額貸款,成功扭轉全球一億人口的命運。尤努斯向世人 證明,結合「資本」、「紀律」與「創意」,窮人也可以 變企業家。他所推動的除貧計畫除了孟加拉鄉村與社區之 外,甚至已推廣到全球,共同打造無貧世界。全球排名第 一大的非營利組織 BRAC 執行長法茲雷爵士表示:「很多 人都很有愛心,但有愛心還要會思考。」 他直指徒有愛心 並不能成大事,「能改變貧困者的永遠只有他們自己。 NGOs要做的只是創造一個有利他們發展的環境,例如『市 場』。」要改善貧困者,必須思考如何著手創造盈餘,「在 公部門無法提供適切服務、私部門因獲利不高而不願投資 的地方,社會創新得以蓬勃發展。」

讓這個世界會變得更好,可以說是社會企業最佳的詮 釋,這幾年各種協助社會企業創新的孵化器、育成中心等 推陳出新,許多年輕社會企業家更是成就非凡,例如:2017 年被英國廣播公司選出的「全球百大女性」之一的台灣女 孩林念慈在尼泊爾成立「棉樂悅事」社會企業,推動「月

經革命」,影響所及甚至改變當地數千年婦女地位低落的 文化;陳姿諭的「平價保溫袋」拯救了二十萬名早產兒; Dechen Yeshi 創辦的 Norlha 氂牛絨織品手工作坊成功改善 藏民的生活等;從這些例子看到「跨界創新」及「共享資 源」已成為非營利組織重要的發展趨勢。

二十一世紀已過去將近五分之一,氣候的變遷、經濟 的不穩定、資源的爭奪,在在令人憂心;面對嚴峻的挑戰, 我們沒有樂觀的條件,但也沒有悲觀的權利,絕不放棄任 何希望與行動,針對環境保護及有關人權、勞工、反腐敗 等公民社會責任進行有效行動。非營利組織轉型「社會企 業」不是萬靈丹,也不是每個組織都適合,但自身必須先 有所改變,重建看法與做法,建立資源共享平台,以企業 的經營管理及公關行銷手法,創新服務績效及品質,以期 財務供給和服務輸送可長可久,協助全世界達到永續發展 目標。

「台北海外和平服務團」(TOPS) 在海外從事難民服務 已經38年,在歷任領隊及同仁的胼手胝足下,獲得成效 及肯定;也多次歷經困難與挫折,只有不斷轉型與調整 創新與突破才得以持續經

營。千言萬語不如實際 行動,期許更多的 善心人士共同投 入,從服務中 體驗感動,實 踐人道關懷精 神,讓行動成 為不斷提升的 能量,創造新 機運,讓世界 變得更美好。





學前兒童 發展計畫

(Early Childhood Development Program, ECD) 服務地點:美拉營(Mae La)、汶旁營(Umpiem)、努波營(Nu po),皆位於泰國達府(Tak **Province**)

服務對象:幼兒園兒童、教師、教師訓練人員和家長

書將會面臨更多障礙。

二、7到9月工作報告

幼兒和幼兒園

這一季中,兒童發展計畫(ECD)團隊執行計畫的核 心活動,像是完成難民營的監測程序與監督工作。大多時 候,克倫難民委員會教育單位會積極參加難民營會議並提 供支持,減輕難民營中和計畫有關的種種挑戰,像是幼兒 無法定期參加課程或遲到的狀況,而原因來自父母缺乏責 任感,有時候是因為老師到校遲了。因此,克倫難民委員 會教育單位出席會議時,會與老師、家長討論如何改進, 讓老師和家長負起責任。

的孩子和社區。如果沒有上述夥伴的協調和合作, ECD 計

# 教師/會議/培訓

學前兒童發展計畫辦公室人員每月定期與教師訓練人 員、班主任和老師開會、報告工作進度、討論每個月的學 校活動,如課程計畫、教室管理和營養午餐計畫。ECD 專 案人員、督導和教師訓練人員一起討論和學校管理有關的 議題,另外比較棘手的則會統整匯報到克倫難民委員會教 育單位,由克倫難民委員會教育單位進一步與合作單位和 社區進行協調。

# 家長、學校委員會和社區的參與

除了捐助者的財務支持,計畫本身也需要社區和團隊 的努力,因此需要家長、學校委員會和社區的參與。家長 和學校委員會參加了學校活動,包括家長會、烹飪和清理 校園。像是在汶旁買(Umphiem)這些難民營,學校委員 會和部門領導甚至會參加教師月度會議,支持老師並給予 建議如何改進學校活動。我們為此感到非常榮幸,因為很 多的學校委員會都積極支持社區組織的活動。

# 管理及能力培養

本季如期規劃家長培訓和家長會議。在會議和培訓期 間,為家長提供有關兒童衛生、健康保健和營養食物的知 識,也鼓勵他們的孩子定期上學。督導、教師訓練人員和 班主任都參加由難民營教育單位辦公室(OCEE)、加拿大 樂益會(RTP)和特殊教育工作者共同籌辦的教師月度會 議,與當地和相關組織合作,共同為幼兒園的福祉努力。 克倫難民委員會教育單位的學前兒童發展計畫辦公室人員 也參與了會議,探討教師訓練人員、學校管理人員是否有 任何特殊需求,並讓 KRCEE 可以根據此需求與合作組織進 行討論,了解需要為 ECD 計畫提供哪些培訓。

# 跨組織合作

如果沒有相關合作夥伴的協調和支持, ECD 計畫恐將 中斷無法實現,KRECC由衷感謝 TOPS、HI、RT、TBC 和 SVA 慷慨解囊。克倫難民委員會教育單位辦公室人員持續 努力與所有合作夥伴溝通協調、建立聯繫,並確保每座難 民營都能順利進行 ECD 計畫。關於學校的教學教材和課 程, KRCEE 持續與 KWO 合作,統一7座難民營內的教學 活動,確保符合年初幼兒園測圖評估所提出的反思與建 議。

# 幼兒午餐計畫

午餐計畫由 TBC 提供,營養工作人員與幼兒園教師訓 練人員合作,對營養計畫進行了監督,觀察實施狀況,並 向老師和廚師提出建議。教師訓練人員收集了所有菜單, 交給 ECD 辦公室人員。而 ECD 辦公室人員到難民營交付 津貼時,也會確保是否依菜單規劃供餐。

# 三、收穫、困難與挑戰

TOPS 一直是 ECD 計畫中主要的捐款支持者,對 ECD 計畫或當地整體社區而言, TOPS 捐款背後的價值是不可 言喻的。因為 ECD 計畫的推行,我們在社區看到了一股力 量,孩子們不僅變得更加活潑、健康,ECD計畫也提供孩 子能發展團隊合作與營造歸屬感的可能。除此之外,對於 無法照顧子女,必須賺錢養家的父母, ECD 計畫也能提供

安心托兒的地方。

未來面臨極大的挑戰之一就是資金銳減。雖然 RTP 承 諾會繼續為 ECD 計畫提供部分資金,但 TBC 已告知將不 再資助難民營的午餐計畫,也不再提供 Tham Him 和 Don Yang 這 2 處難民營的教師津貼經費。因此,經費短缺將 成為 ECD 計畫未來備受關切的核心問題,希望能積極尋求 TOPS 或其他捐助者的幫助。許多校舍仍需要翻新,部分 學校可能會因此變得很擁擠,但無論如何,根據幼兒園測 圖服務和意見, KRCEE 正密切與合作夥伴溝通協調中,確 保按建議實施方針。

# 監督和評估

本季 KRCEE 也嘗試實施與家長會談,讓老師和教師培 訓人員在 ECD 計畫中發揮更大的影響力,鼓勵家長踴躍參 與,試著共同探討如何改善計畫來協助幼童和教師。另外 也讓家長和教師建立良好關係,一起面對挑戰、共同找到 解決方法。在教師會議中,幼兒園老師們與彼此和督導、 教師訓練人員,以及 KWO 和 ECD 辦公室人員分享了他們 的困難、問題、挑戰和進展。通過教師小組討論,老師們 藉以改進課程,應用他們從學校中學到的知識、互相學 習。在每一個難民營,教師訓練人員和督導都扮演了相當 重要的角色,協助計畫執行,擔任監督和評估計畫的聯絡 人員,並把調查結果提交 KRCEE。

# 四、結論

KRCEE 表示他們誠摯地感謝 TOPS 在 2018 年的支持, 這對克倫難民社區非常重要。KRCEE 堅信學前兒童發展是 對生命的投資。 希望透過 ECD 計畫確保學校、教師訓練 人員、教師和孩子們都能獲得支持,為克倫下一代做好準 備,奠定良好基礎。目前,營內難民的未來去處與生活依 舊充滿著未知數,許多機構正在減少或停止難民營的營 運,這引起了克倫難民社區和大多數家庭的極大擔憂。無 論如何,對於 TOPS 持續性的支持, KRCEE 獻上誠摯的感 謝,並希望未來能繼續合作。

一、計畫簡介

臺北海外和平服務團(TOPS) 20 年來駐紮泰緬邊境 3座難民營,發展幼兒教育、聘任及培訓難民青年與婦女 教師,同時與難民營中其他發展與救濟服務性社區組織合 作。自106年三月起,臺北海外和平服務團從幼兒園營運 單位轉變資助及監督單位,與加拿大樂益會(RTP)、邊 境聯合會(TBC)、日本和平志工協會(SVA)、難民營教 育單位辦公室(Office of Camp Education Entity, OCEE)及 難民營當地領導人們,一同維護克倫難民委員會教育單位 (Karen Refugee Committee Education Entity, KRCEE) 執行 的學前兒童發展計畫。從107年度開始,克倫難民自治教 育單位接收法國國際助殘組織(Humanity Inclusion, HI) 提供的物資,用以翻修幼兒園校舍。

為順利推展兒童發展計畫(ECD),在法國國際助殘 組織新夥伴的資助下,克倫難民委員會教育單位(KRCEE) 持續進行難民營幼兒園的校舍翻修。泰國達府7座難 民營,克倫難民委員會教育單位負責了 Nupoe、Upium Mai、Mae La、Don Yang 和 Tam Him 這 5 座難民營,甲良 婦女會(Karen Women Organization, KWO)則負責其餘 2 座難民營 - Mae Ra Moe 和 Mae La Oo, 克倫難民委員會 教育單位與甲良婦女會攜手合作,持續在7座營區內為兒 童發展計畫的課程標準化努力。

克倫難民委員會教育單位本季的活動支出中,包括 合作夥伴間調度的補給和文具,以及提供所有營地的材料 和用品。每個月克倫難民委員會教育單位都會審查營地報 告,收集菜單和月報,提供教師薪資與營養金,並視需求 和贊助夥伴進行溝通協調。

克倫難民委員會教育單位表示本季活動按計畫實施進 展順利,並感謝所有的合作夥伴,特別是 TOPS 的協助, 讓克倫難民委員會教育單位確保計畫順利推行,幫助這裡



#### 您的一分錢,讓孩子健康溫飽; 您的一份心,讓孩子逐夢上學!

臺北海外和平服務團 (TOPS) 每年在泰緬邊境美拉 (Mae La)、汶旁買(Umpiem Mai)與努波(Nu Po)3 座難民營培訓 聘任 178 多名難民教師與訓練員,教育近 3000 多名學齡前兒童, 每日提供營養午餐。難民青年與婦女們因此能學習幼教專業、傳 承自身文化,孩子們也因此得以溫飽上學。

TOPS邀請您透過定期小額助養捐款,用每月500元、800元、 1000 元、1500 元或任何您想得到的數字,與我們一起在邊境播 植善與愛。您也可透過志工服務、分享 TOPS 粉絲團資訊或捐贈 發票等任何方式,一起幫助流離失所的難民朋友!

您的每筆慷慨捐助均列入 TOPS 數位資料庫,供主管機關與社會大眾責信。 TOPS 將於您捐款隔月底,開立捐款收據,您可憑證申報個人或企業綜合所得稅減免。

#### TOPS 2018 年度公開勸募許可字號: 衛部救字第 1071361236 號

#### 公告及責信

王麗梅、劉性敏、鄭一駿

褚秀雲

李美靜

3,600 徐淑姿

3,000 郭家妤

3,000 顏秀秦

2,400 洪財旺

2,400 徐季妹

2,400 桑安子、黄煜珽

- ・TOPS 官 網:http://www.cahr.org.tw/tops/
- ・TOPS 部落格:http://blog.yam.com/topstw
- ·TOPS 季 刊:每3個月定期發行,歡迎來信索取! humanright@cahr.org.tw



# 捐款方式

### ★ 郵政劃撥(定期)助養

帳號:18501135 戶名:臺北海外和平服務團 請至全國各郵局索取劃撥單,於寄款人處詳細填寫捐款人姓名 及聯絡資料,以利開立收據,再至郵局窗口完成劃撥程序即可。

#### ★ 銀行轉帳(定期)助養

帳號:臺灣銀行004 城中分行帳號:045004142128 您可利用網路銀行或 ATM 轉帳, 匯款後煩請來電告知帳號後 5碼及姓名、地址等資料,以利收據寄發。

#### ★ 信用卡刷卡(定期)助養

- 您可以智慧型手機直接聯結刷卡頁面:
- · 或上 TOPS 官網捐款頁面 https://cahrtops.eoffering.org.tw/ 選擇「臺北海外和平服務團 TOPS」項目
- · 或以正楷書寫填妥右欄資料,再郵寄、傳真或掃描後 mail 給我們。

## ★ 愛心碼 620 捐贈電子發票

您可於消費時出示此愛心條碼,即可將電子發票直接捐贈給





我們是來自員本農工機械一年乙班 的38位男同傳,一位女老師。為了在寒冬 中傳處溫暖, 我們願意付出一點金钱, 購買送給小朋友的蠟筆,讓他們可以人 用單創作、揮灑自己的想像力。卡片是敌 們自己製作的,不買絢麗的聖誕卡片,是 因為我們想用手作代表我們真談的記 福,希望小朋友們會喜歡。有個不情之 請,可否請海外和平服務團的代表,在致 贈我們的心意給小朋友後,拍照留念或 錶一段影片, 讓我們看看小朋友收到禮物 的片刻,也讓我們的孩子能更珍惜他們 所掩有的一十刀, 願我們微薄的心意, 背色 讓我們成為祝福人的天使。謝謝您們給

# 中華人權協會臺北海外和平服務團 信用卡授權捐款單

# 泰緬邊境難民兒童助學計畫

捐款人姓名:性別: □男 □女 身分證字號:
通訊地址:
電話: (公)(宅)(行動)
捐款日期:西元年 日
E-mail:
捐款助養方式:
□ 信用卡單次捐款: 元
□ 信用卡定期定額捐款:
□ 年捐 元 □ 月捐 元 (每月10日扣款)
定期定額助養期間:
□至信用卡到期日截止
□ 自西元年
信用卡別: U VISA U MASTER U JCB W 聯合信用卡
發卡銀行: 銀行
信用卡號:
信用卡有效年限:西元年月 信用卡背面三碼:
持卡人簽名:(與信用卡簽名一致)
捐款收據開立抬頭: □ 同捐款人 □ 其他
收據寄設方式: □ 累積後, 年底寄設 □ 開筆刷卡後於區目底寄設

#### 填妥後,選擇下列方式讓我們收到您的愛心:

- · 郵 寄:10053 臺北市中正區杭州南路一段23 號4樓之3 TOPS 助養小組收
- · 傅 真: 02-2395-7399
- · 列印、簽名、掃描後,email 至:humanright@cahr.org.tw

管理等相關服務使用,並遵守《個人資料保護法》之規定,妥善保護您的個人資訊。

依據《個人資料保護法》第 3 條之規定,您可向本會行使之個資權利包括:查詢、閱覽、複製、補充、 更正、處理、利用及刪除,本會將儘速處理與回覆您的要求。

衷心感謝您的愛心與支持

# TOPS 台北海外和平服務團感謝

員林農工機械一年乙班林俐利老師及 38 位男同學送愛到泰 緬難民營,特地寄來彩色蠟筆一箱、聖誕卡、也謝謝各方善心 人士捐贈物資,更期盼有錢出錢、有力出力幫助難民營孩童, ▲ 感受關愛與希望。

#### 謹向每一位捐款人, 致上 TOPS 衷心誠摯的感謝! 您的愛心支持, 使泰緬邊境難民兒童快樂成長與學習!

# TOPS 捐款芳名錄

歡迎您劃撥捐款

帳號;18501135 戶名:臺北海外和平服務團 資料來源:中華人權協會 統計日期: 2018/07/01至 2018/09/30

姓名	金額 金額	姓 名	金額	姓名	金額	姓名	金額	姓名	金額	姓名	金額	姓名	金額	姓 名	金額
王蔡愛鳳		李美靜、楊豐宇	3,000	林勝子	2,000	高震谷、朱玉北	1,500	周羿翧	1,000	胡育銘	900	陳鈴雅	600	林陳雪華	440
叢宥慈	18,000	卓妤謙	3,000	倪靜美	2,000	梁莉莎	1,500	林宇澤	1,000	郭飛玢	900	楊沛霖	600	李榮惠	400
釋慧熙等人	10,700	林江霏	3,000	許蘇信	2,000	莊秀治	1,500	林雅菁	1,000	陳頁彤	900	楊彩雪	600	袁強	400
吳曼章	10,460	林艾莉	3,000	陳明宏	2,000	郭家成	1,500	林錦江	1,000	曾銀秀	900	劉子維	600	康鳳容	400
王本華	10,000	林政棠	3,000	陳素貞	2,000	陳慧萍	1,500	徐雅倩	1,000	楊任芳	900	劉淑美	600	張宗仁	400
梅正新	10,000	林清芬	3,000	陳健成	2,000	賀廣如	1,500	張文馨	1,000	楊舒雅	900	蔡宗達	600	楊典錕	400
賴明宗	10,000	林晴霈	3,000	章欣倫	2,000	黃惟莛	1,500	張國揚	1,000	潘江騰	900	蔡秉勳	600	蘇子楠	400
江明烜	6,000	洪麗娟	3,000	黃志維	2,000	黃鈺雯	1,500	張靖	1,000	薛家惠	900	鄭光明	600	李宜勳、馮鑑昌	300
江張梅	6,000	陳玉春	3,000	黃郁惠	2,000	鈦驛機械有限公司	1,500	莊智珺	1,000	朱泉水	800	鄭如棻	600	李知穎	300
李斐隆	6,000	陳秀燕	3,000	鄭裕財	2,000	楊文彬	1,500	陳正偉	1,000	林珮媗、洪惠貞	800	鄧雅云	600	林世信	300
沈大維	6,000	陳羿宏	3,000	薛永白	2,000	楊雯慧	1,500	陳玉梅	1,000	無名氏	800	賴興政	600	郭力嘉	300
姜呈侑、姜呈諭	6,000	陳虹如	3,000	呂明桂	1,800	廖瓊玉	1,500	陳杏珠	1,000	張月馨	700	薛淑玲	600	郭葉華	300
洪麗敏	6,000	馮怡萍	3,000	張玉苓	1,800	熊士新	1,500	陳美華	1,000	陳佩璘	700	謝孟恬	600	陳邑妃	300
陳月李	6,000	楊梓修	3,000	曾豐益	1,800	趙洺妤	1,500	陳潤堂	1,000	王國棟	600	蘇瓊華	600	蔡怡任	300
亞昱企業有限公司	5,000	劉邦椿	3,000	蔡明珊	1,800	劉玉秀	1,500	黃詩月	1,000	司徒建	600	吳尚穎、吳明道	520	鍾欣晏	300
張銀玲	5,000	白雋偉	2,800	王昭蓉	1,500	劉淑真	1,500	楊郁茹	1,000	江紋綺	600	王曉珺	500	蕭甚慈	250
王清因	4,500	蔡孟哲	2,700	吳周淼	1,500	鄭季屏	1,500	詹子毅、詹子勤	1,000	李慈敏	600	王麗燕	500	林月鳳	200
劉妍君	4,500	鄭師任	2,700	吳瑭	1,500	謝宜容	1,500	蔡松峰	1,000	林雅翎	600	四面佛(台北六福客棧)	500	徐巧霏	200
蔡宗穎	4,500	蘇勝忠	2,700	李玉珠	1,500	嚴碧梅	1,500	蔡英秀、周羽婷、蔡蕭格	1,000	邵婷如	600	林榮章	500	徐宇謙	200
張雪呅	4,200	林承亨	2,500	沈嘉明	1,500	蘇維淳	1,500	李淑玲	930	侯沛玲	600	張金蓮	500	盧秀卿	200
楊爵菁	4,000	劉承翰	2,500	周阿金	1,500	黃淑芳	1,400	王寶東	900	侯當立	600	陳盈任	500	黃惠敏	186
黃葉可容	3,900	王琇瑩	2,400	林建璋	1,500	林泰良	1,300	吳易儒	900	侯當寶	600	陳鵬元	500		
謝添欉	3,900	白庭甄	2,400	邵雅慧	1,500	李信仲	1,200	吳素琴	900	張雅芳	600	黃鈺婷	500		
林芳瑜	3,600	吳常	2,400	邱衍	1,500	陳明堂、陳薏婷、陳又瑄	1,200	李世凱	900	梁瑞玲	600	楊皓閎	500		
愛德華學苑	3,600	邱美華、黃光德、黃少鈞	2,400	洪久媄	1,500	石素玲、林建丞	1,000	李宜芸	900	郭葉蕙	600	廖秋珍	500	合計金額: 421,9	26

1,000 林秀珠

1,000 邱紫涵

1,000 胡育婷

900 陳文烽

900 陳淑盈

900 郭鳳嬌、馬誌陽、馬瑩蓁

600 劉峻谷

600 鄭月娥

600 林志儒、林怡貞

500

500

440

(單位:新臺幣/元)

1.500 呂陽璋

1,500 宋沛芸

1,500 李進益